



位 不仅 专业 , 也
其 体 。 体
□ □, 位 交 中
□ □, 也会 为公共关 □。
位 □ □
关 , □ 予 位 □ 。 不仅
、 专业 , 也
、□□
位 □ 书, □ 作 □ 关 □ 之一,
□ 、 之 。 □ 书一 □□
□ 、 □ 、 □□ 位 □ 、 交 位
、 □会 作, □ □
会 做 □会 、 、 作。
为了 □ 书 □ 作 , □□且□
位 □, 保 位 予 , 《京
位 □ 书 作 》, 供 □ 书 作 使 。



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位 □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ 关□□	31
2.	□ 关□□	32
3.	关□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事 、 个
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：
 以上， 具 位 作人 （
 ），以 （ 业 ）。
具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：
 具 专业 、
 业 。

具 专业 。

二

1. 书

1) 书 份

□□□ □ 书 份 (□□
任 □ 书, 个人 关信 □□ □ ,
□ 其 □ 书 关 □)。与□
公 , □ □ □ 、
、 □ , 具 □ 。

2) 关 书与

□ 入 京 信
(以下) , 个人信 ;
以 □ 供 , 中 □ 书
□ 之 关 。

3) □

入 □ , ,
以 为 。 也 □ 入、 (□
□ 位 □ □)。
作, □。

4) □

位 □ 一 □ ;
□ 书 □ □ 。

5) 入



□ 人□ □ □中 □ ,

为 , □ 入 。

b) □ □ 会 □ 、 □ ,

也 以 入。 作, □ □

作, □。

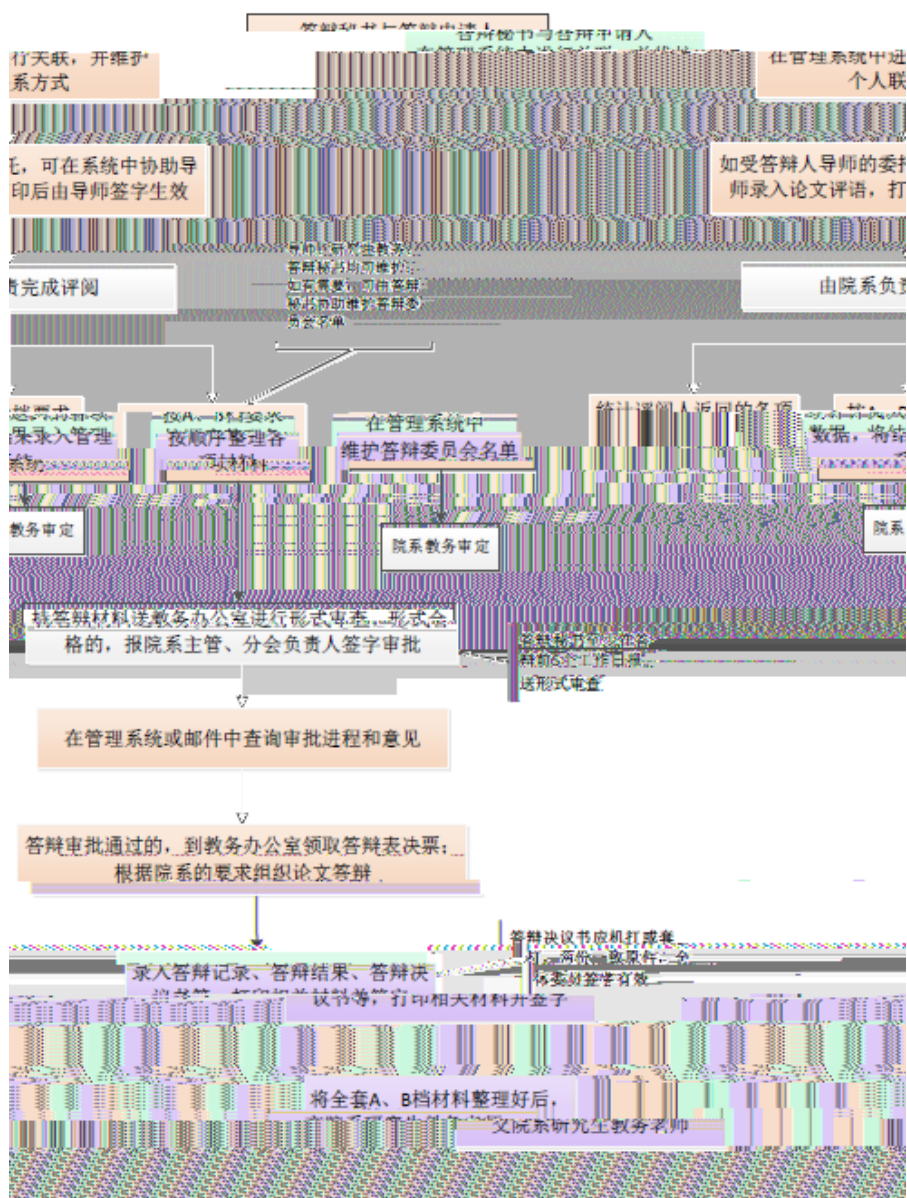
6) □

□ 书从 《 □ □

2. 书

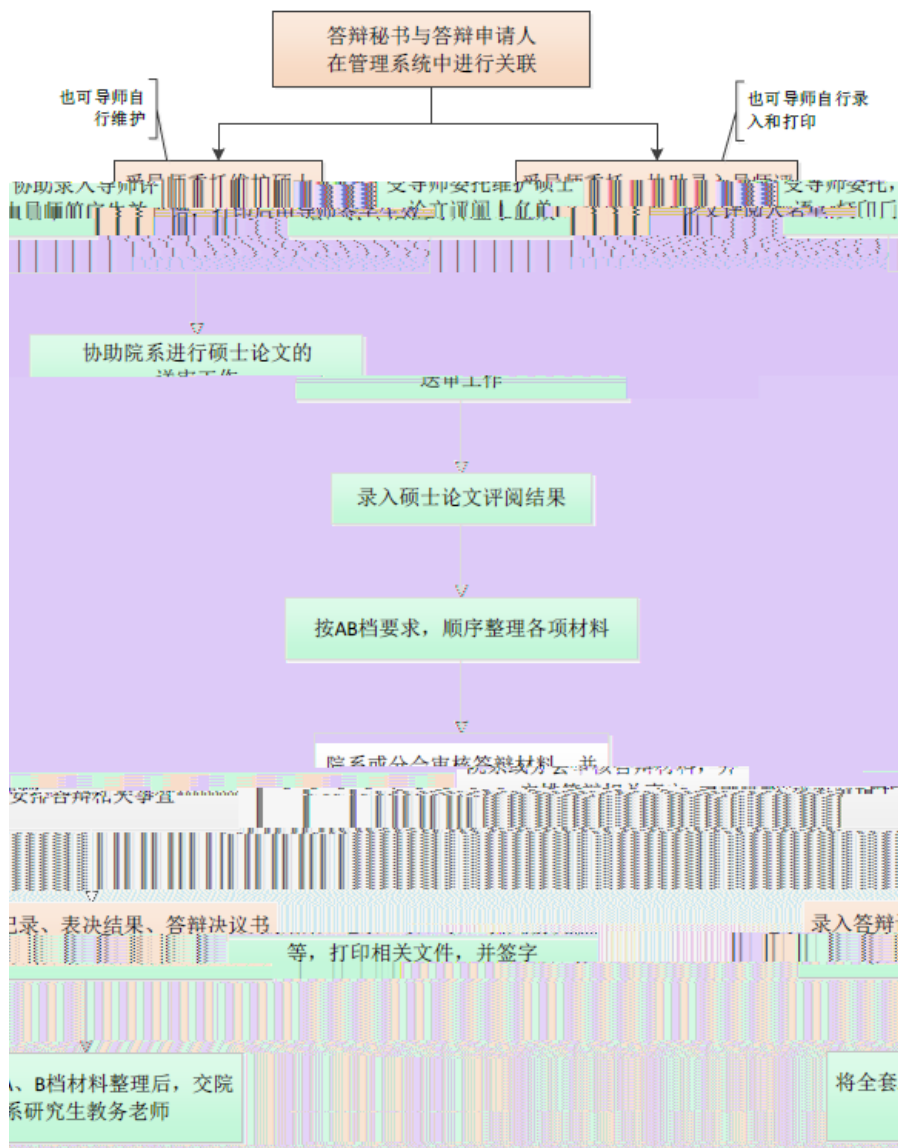
1) □ 书 作

博士生答辩秘书工作流程图



2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

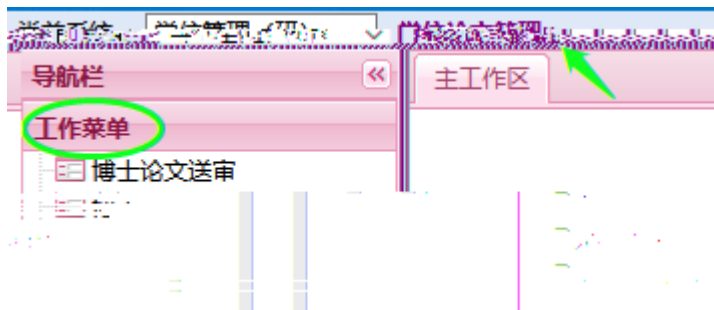
。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位 】， 侧 【 】、【

】、【 书个人信 】、【 件】 。



书个人

【 书个人信 】， 书个人信 ， 【保
】。

书与

【 】， 、

□ 、 ”、“ ” □ 。

【 □ 】， 入 □

□ 信代。 【关】 ， □ 中会

一 □ 。

: 信代 □ □ □ 中交

信 □ ， 人 □ 书。

以 □ □ 上 入□ 、 。

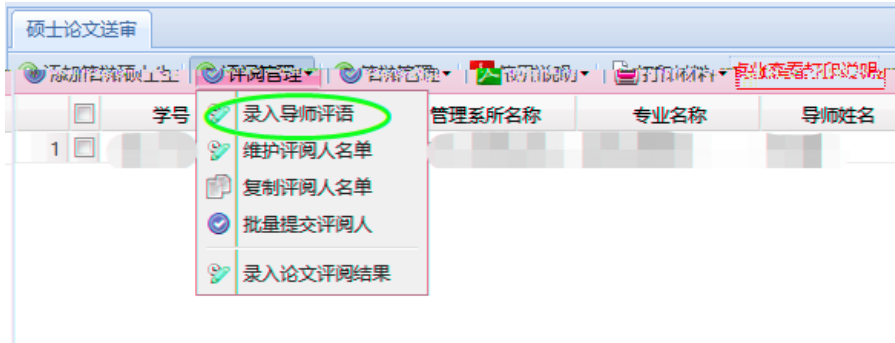
□， 以 □ 书 入 □ ，

， □ 。 □ 以 为



件。

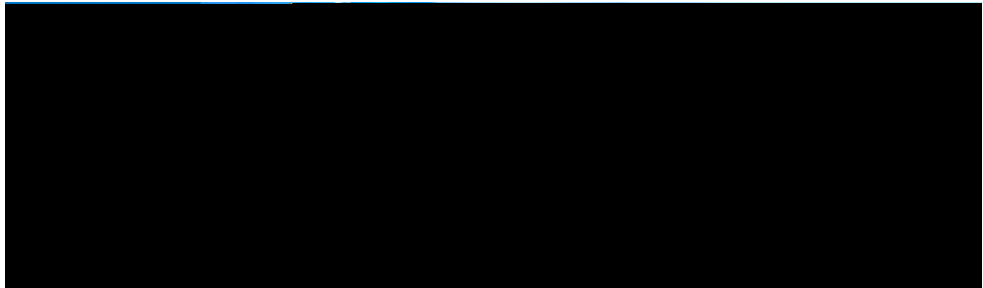
【】下 中 【入 】，入保 。



人（仅于 ）

书、、人。
一下，人 书。

【】下 中 【人】，
侧 专，专信。



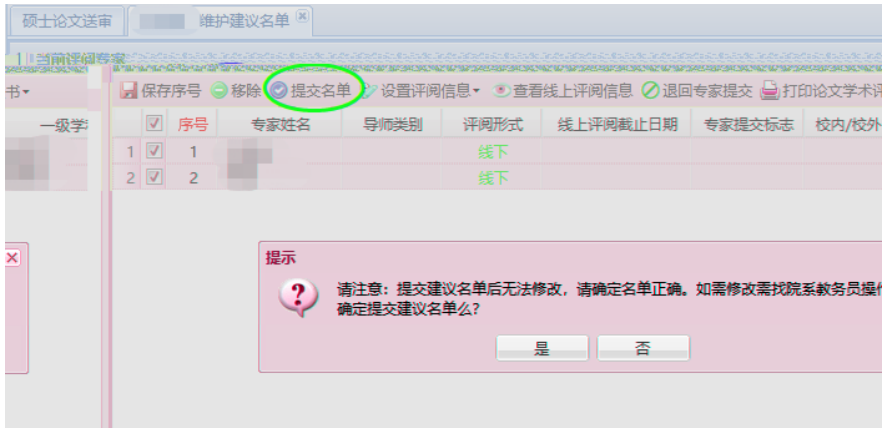
专，【为人】，侧“
专”中 专信。：“专”中 专，。
。

了，中专，【】。
人，【交】，。

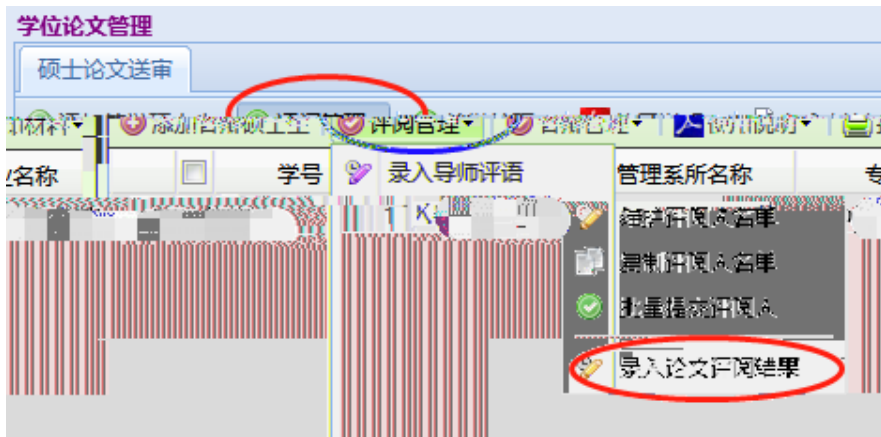


人 不 □ 。 ， □ □

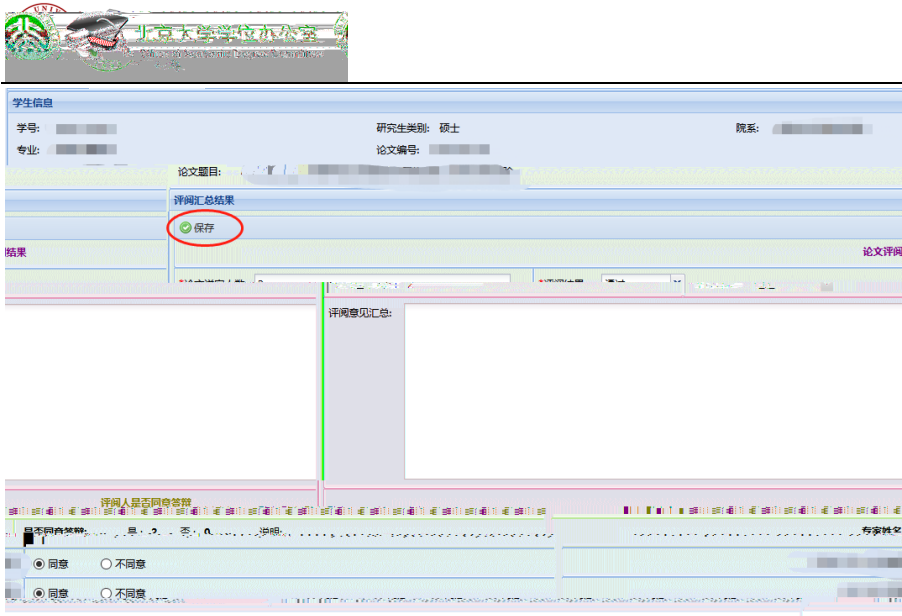
。



□ □ ， □ 中 □ ， 【 □ 】 下
□ 中 【 入 □ 】。



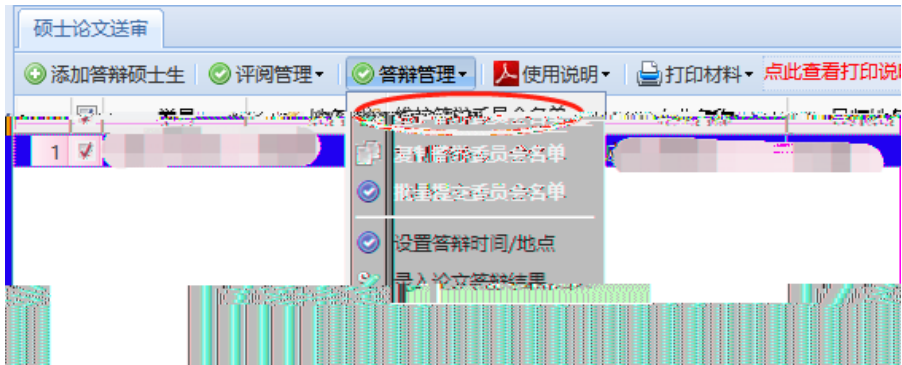
入 □ ， 入 【保】。



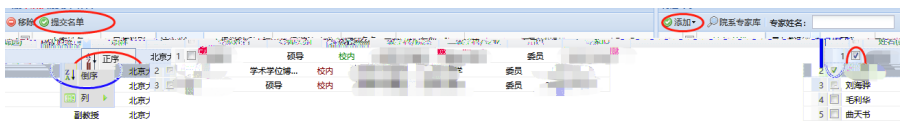
)

以 , , 也以 书代为 入。

中 人 , 【 】下 中 【 会 】。



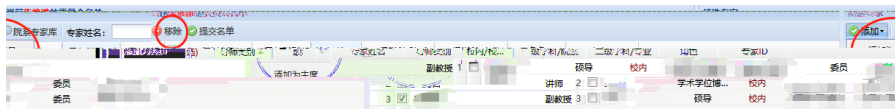
侧【 专 】 , 供 专 。专 。



会 , 【 】, “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
 会 中”。 □ ， □ 中 □ 专 ，
 【 】。



□ □ 专 中 专 ， □ □
 □ 作。

□ 书信 □ 入 □ 会， □ 为 书。
 □ 会 ， □ □
 。 ， □ 会 不 □ 。
 ， □ ， □ 修 。

)

□ 中 □ □ 人 ， 【 □ 】 下 □ 中 【
 □ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

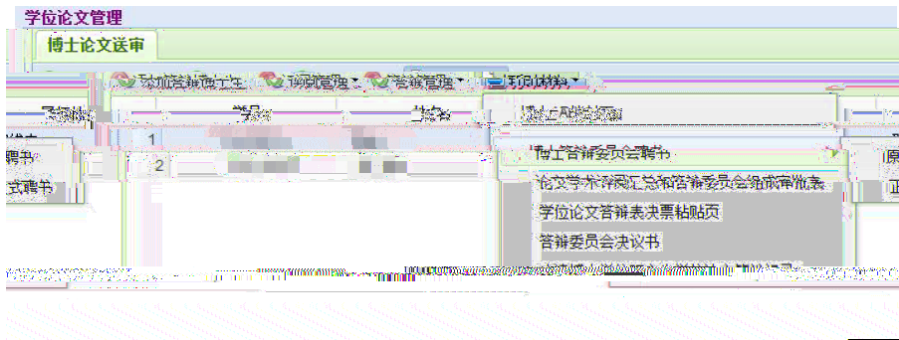
书:

a) A、B □ ， 关 。 全
 交 □ 公 ， □



b) 中 人 ， 【 】 下 中
 【 】， 。 ， 会
 书 （ 以 书
 ）。

c) ， 【 】 下 中 关 ，
 PDF 件供 使 。



， 。

， 【 】 下 中 【
 会 书】， 中 【 】，
 以 、 人 。 也 入、

。

答辩决议书

请录入论文答辩决议书

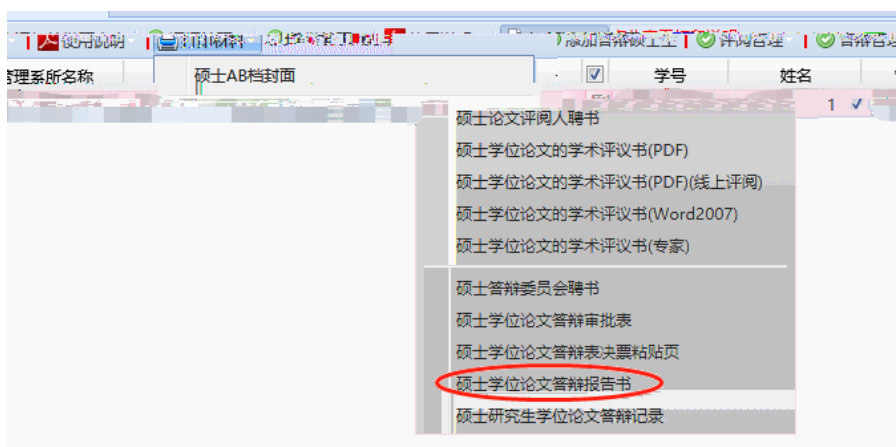
保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：

、 ， 关 。

， 【 】下 中 【
位 书】， 中
【 】，以 、 人 。

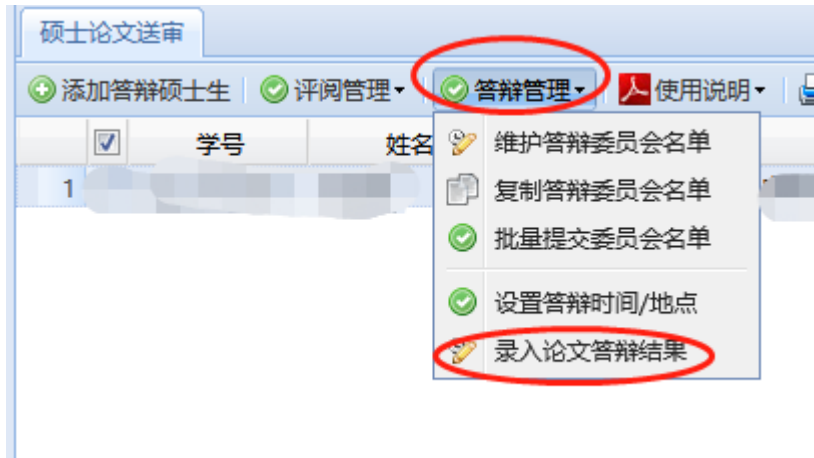
也 入、 、 。



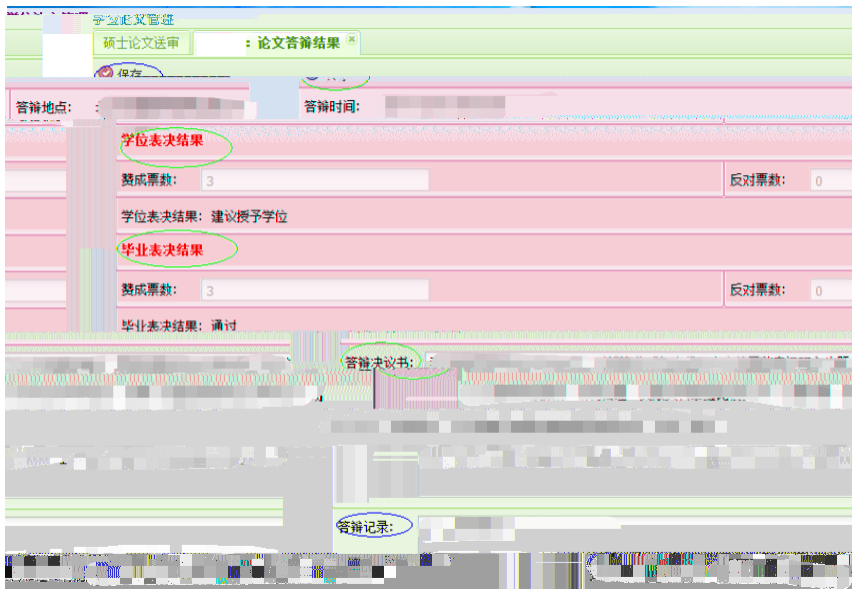


)

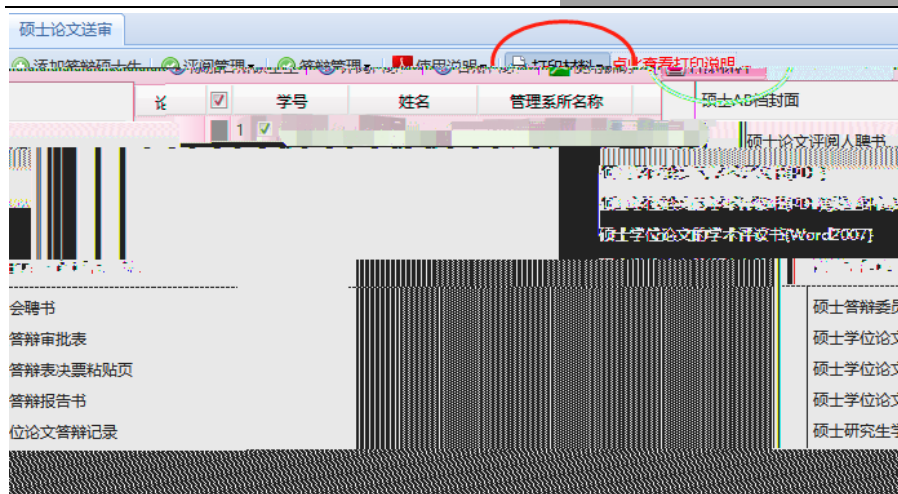
□，【□】下□中【入□】，入位□、业□、□□书□□，保。



入□下：



)



【 】， 下 ，
 件， 。



4.

作□ □, 中 □□ 会 关
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会
 , □□ , 保 , 为
 件。

1)A □

A	□
A	从 (下□ 二)
	保 , □ 全
1、 □	□信 (, □□)
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 (业) , 不 不 □
	公 信
	□ □ , □ □
	□□, 以
2、 □	一 □□ 上
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、	□信

A	□
	1 与 □ 1 □ 一
	□□人 、 □、 全
	, 于 □ 1 k 于□□人 一
4、 □ □ (□ □)	□ □、 、 信 □ □
5、 □	□信 ; 从 1 □ 会 为 人 以上 (具 □ 以上) □ 会, 但不 任主 □ 、 □ , 为 □ 会 与 □ 一 、 , □□人 □、
6、 位 □ □ □	□信 ; 从 1 □ 为 □□ 、 □
7、 位 全 □ (□ □)	□信 ; 从 1 为 □□ □ □ □□ □□ □ □ , □ □ 、 □、 信



A	□
<p>8. 位</p> <p>□ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 □ 作</p> <p>位 : 位 □ 什么□□,</p> <p>了 些 , 些 。 不</p> <p>□ □, 下□</p> <p>□书 □ 作,</p> <p>; , 不□</p> <p>□ □ 位 具体 □ ,</p> <p>“ ”、“ ”</p> <p>□书 □ , □免使 “ 们”</p> <p>体□</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、京</p> <p>□</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 ,</p> <p>,</p> <p>□ 件, 件 信</p> <p>保</p> <p>上 , 不 以 □</p> <p>修</p> <p>□ □ : □ □</p>

A	<input type="checkbox"/>
	<p>会<input type="checkbox"/> ； 一作<input type="checkbox"/> 位 京 ； <input type="checkbox"/>人 一作<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 一作<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>人 二 作<input type="checkbox"/>； <input type="checkbox"/> 关</p>
	<p>人、 <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>人 全</p>

10、 位

(

A	□
	<p>□ 书 、 □ 、□ □ ， 不 信 □充</p> <p>□ 人 □ ， □修 ， 修</p> <p>□ 书中任一□□ □ 不 □ □□， □ □ 书， □ 位</p>
13、 位 □ 人 □	<p>□ 不 中， □ 入 位</p>
14、 □ □ 会 □	<p>□ 入 ，与□ 书 。 □ 中，个人信 下 。 不 □ 入不 ， □ □ 书</p> <p>□ 会 以 专 为主， 不 于 人 ； ， □ 会□ 专</p> <p>□ 会 位专 □ 人， □为 专</p> <p>□ 会主 专 任， 不 做主</p> <p>、□ 会 □ ， □ 会人 □ ， “ 书”</p>



A

B	□
<p>5、 位 □ □书</p>	□信
	<p>□书 □ 作 位 : 位 □ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□</p>
	<p>□书 □ 作, ; , 不 □</p>
	<p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p>
	<p>□书 □ , □免使 “ 们” 体□</p>
	<p>□人 ,</p>
	<p>□人 、 信</p>
<p>6、 京 □</p>	□信
	<p>□□人 □ 、 , ,</p>
	<p>□ 件, 件 信 保</p>
	<p>上 , 不 以 □ 修</p>

B	□
	<p>□ □ : □ □ 会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一 作□ □人 二作□; □ 关 人、 □□人 全</p>
7、 □ 位	<p>□信 □ □ □ , 之 □价。 “ □” □。 亲 , (不 , 以 会 □)。 □</p>
8、 □ 会 □书	<p>件 信 □ □ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会主 、 □与《 □ □》中 人 一 。</p>
9、 位 □	<p>□ 一从 中 , 全</p>

5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 不 <input type="checkbox"/> ,
	公 信

2、



A	□
	为亲 ,
5、 专 □ 书	□ 份 □ □ 书,且不 □ 份
6、 □ □ 会 □	□ 入 , 与□ 书
	□ 会□ 人 , ,
	□ 会□ 人
	□ 会主 □ , 不 做主
	□ 会 以 专 为主
7、 □ 位 □ 位 □	信 □ , 人 为 人亲
8、 位 □ □	□ 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中 一
	□ 上 □
9、 □ □书	件
	信 □ 一
	□ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一



A	□
10、位 □	从 中 ， 全
11、京 位 使 □	作□ 、



2) B

B	<u> </u> <input type="checkbox"/>
B	<input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)

1、

6. 于 业 业

《京 》 关□ ,
□ 习 , □ 全 □ 习
, □ 业□ 予 业; □ 习
, □ 全 □ 习, □ 业□
予 业。 业 , □ , □ 位
□□□, 以 □ 业 书。 业 业 作 下:

1) □ □ : □ 位□ 位 □。
业 业 □ □ , 以□
入 □ , □ □□ □;
业 □ □ , □先 □ □ , □入
□ □ , □ □ 关 入
中。 业 , 业 □ , □
以 从 □ □入 □ 。


2) : □□□之 , □
中 交 □ □ □ (一 □□, 两
□, 共), □ 主 □□人 、 □□
□ 公 , 上□ □ 、 业 书 件、 书 ,
交□ □ 公 (□)。 □ □□ ,
□ 、 业 书。

3) : □ □□之 , □□ 份《
业 书 业 书 □》, □ 份□ □ 位
□ 一□ 中。

三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位 , 先交 ,
 , 为以 , 专 。

 下 ? 下

什么?

: 。 关 从 中下 。

人 什么 ? ?

: 位 人一 专业 专业
。 专 不 于 人, 其中 位 专
; 专 不 于 人, 其中 位 专 。
位 人 不 于 人。

一人 , 人?

: 全 书中, 一 人
, 一 人 。 全 书中
以上 人 人 ,
位 , 不予 。 专 ,
 人 仍 专 。

2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会
□□人 。

人,

?

: 位 □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □
人 。

位 □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人
。

、主

什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不 任 □ 会主 。 □ 会□ 位
专 。 □ 会主 专 任。
□ 会主 具 □ 以上 专 任。
□ 会 □ 予以保 。

不

些 ?

: 些 □ □ 会 ,
, 修 中 , 《 □
□ 会 □ 》, 位 会□□人
, □。



什么?

: 位 共 为以下 :

主 会 、主 。

介 习、 。

主 。

人 , 。

体会, 会 。

➤ 人 ;

➤ (为 ,
);

➤ 以不 (为 ,
);

➤ 会 书;

➤ 全体 会 书。

会,主 会 。

主 会 。

上 不 ?

: 不 。 “ ”上上 之 , 交
 会 , 免 。

中 人 ?

: 位 中 , 、

会人 之 , 其他 关人 亲

, 不 、 他人代 。

?

: □ 会以不 □□ □□ □ ,
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 》、《 京
位 予 作 》, 位 : “
□ 公 举 。” , □ , 位
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关 □ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ 会 □□, 以 □
; □□ □ 、 、 会人 。以上
□ 书 、 、 入 , 亲 , □
、 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 书》。

《□□ 位 书》中 □

。

不□□、不 □、不 。

位 交 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴劲林、黄浩、景松、张燕